

نموذج اجابة

مادة تطبيقات ادارة الجمباز و التمرينات

الفرقة الرابعة

الفصل الدراسي الاول

عام 2013-2014م

استاذ دكتور

ابراهيم سعد زغلول محمود



جامعة بنها
كلية التربية الرياضية

الفصل الدراسي الاول
العام الجامعي 2013/2014م
امتحان مادة: تطبيقات ادارة الجميز واتمريانات تاريخ الامتحان 2014/1/11م
الفرقة : (الرابعة)
(الزمن ساعتان) الدرجة (45)

**اجابة السؤال الأول:- (15) درجة

عرف كلا من الجودة – الهندرة .

ثم وضح ما هي اوجة الاختلاف بين كلا منهم موضحا ذلك بأمثلة ؟

ثم وضح ماهي اوجة الشبه بينهم ؟

تعريف الجودة :

يقدم معهد الجودة الفيدرالي تعريفاً للجودة الشاملة بأنها :

القيام بالعمل بشكل صحيح ومن أول خطوة ، مع ضرورة الاعتماد على تقييم العمل في معرفة مدى تحسين الأداء) .

تعريف الهندرة :

الهندرة كلمة عربية جديدة مركبة من كلمتين هما (هندسة) و(إدارة)

وهي ترجمة للمصطلح الإنجليزي (Business Reengineering)

والذي يعني إعادة هندسة نظم العمل أو إعادة هندسة الأعمال.

وقد نشأ مصطلح الهندرة لأول مرة في عام 1992م بواسطة **الكاتبان الأمريكيان مايكل**

هامر وجيمس شامبي عندما أطلقا أسم الهندرة كعنوان لكتابهما الشهير (هندرة

المنظمات) .

حيث عرفا الهندرة : بأنها إعادة التفكير بصورة أساسية وإعادة التصميم الجذري

للمعمليات الرئيسية بالمنظمات بهدف تحقيق نتائج تحسين هائلة في معايير الأداء الحاسمة مثل الخدمة والجودة والتكلفة وسرعة الإنجاز.

وقد عرفها **رونالد راست**: " بأنها إعادة تصميم العمليات بشكل جذري بهدف تحقيق طفرات كبيرة في الأداء. "

مفهوم الهندرة الإدارية :

- هو البدء من جديد من نقطة الصفر وليس إصلاح وترميم ما هو قائم أو إجراء تغييرات تجميلية بل التخلي التام عن إجراءات وممارسات العمل القديمة، والتفكير بصورة جديدة مختلفة لتحقيق رغبات العملاء .

أوجه التشابه والاختلاف بين إدارة الجودة الشاملة والهندرة:

أوجه التشابه:

- كل منها يركز على العمليات.
- كل منها يتطلب تغييراً تنظيمياً وتغييراً في سلوك الموظفين.
- كل منها يتطلب الاستثمار في الوقت من خلال النظرة المستقبلية.
- كل منها يتطلب قياس الأداء بمقاييس موضوعية.

أوجه الاختلاف:

- إدارة الجودة الشاملة تعني التغيير التدريجي وتحسين ما هو قائم، أما الهندرة فهي تغيير جذري من خلال البدء من الصفر.
- في إدارة الجودة الشاملة لا حاجة إلى الرقابة الإدارية الدائمة والمستمرة بينما في الهندرة يتطلب تطبيقها المتابعة والرقابة الإدارية اليومية.

| إدارة الجودة الشاملة | إدارة الهندرة الإدارية |
|--|---|
| -تعمل على تحقيق ما ترغب المنظمات في تحقيقه بصورة بطيئة . - تعمل على تحقيق تحسينات إضافية جديدة . - | -تعمل على تحقيق ما ترغب المنظمات الإدارية تحقيقه ولكن في فترة وجيزة . -تهدف إلى إحداث تغييرات جذرية. .- |

15) درجة

**** السؤال الثاني :-**

أ- أكمل مايلي:-

كلفت بعمل خطة لتطوير الكلية فماذا يمكنكم افادتنا في ذلك الامر؟
تخفف الاجابة باختلاف الطالب ولكن يتفقون فيما يلي:

Vision الرؤية

Mission الرسالة

Objectivs الاهداف

SWOT) تحليل سوت

Strengths القوة

Weaknesses الضعف

Opportunities الفرص

Threats التهديدات

أ) كلفت بإدارة منشأة رياضية خاصة برياضة الجمباز فما هو دورك كمدير لهذة الصالة؟
الإجابة تختلف باختلاف الطالب.....

بين ما تعرف عن ادارة العروض الرياضية كاحد مجالات التمرينات؟

للحصول على عروض متكاملة تتسم بالبراعة والإبهار يجب الإهتمام بكافة التفاصيل المحددة لمعالم العرض الرياضي حيث يعتمد أي عرض رياضي على عدة نواحي منها :
الناحية التنظيمية والادارية وتضم :

- 1- ميزانية العرض والصرف واللجان الإدارية .
- 2- عدد المدربين اللازمين .
- 3- الأدوات والأجهزة .
- 4- وسائل الإذاعة .
- 5- طرق النقل .
- 6- البروفات والتجمعات .

مع أطيب الأمنيات بالنجاح والتوفيق