



جامعة بنها
كلية التربية الرياضية
قسم الإدارة الرياضية والتدريب

(نموذج إجابة)

مادة التنظيم والإدارة

الفرقة الرابعة

" نظام قديم "

الفصل الدراسي الأول

٤ / ١ / ٢٠١٥ م

د/ أحمد عبد الله

العام الجامعي

٢٠١٤ م – ٢٠١٥ م

إجابة السؤال الأول :

أ-تعريف الإدارة:

يعرف حسن توفيق الإدارة بأنها " عملية توجيه وقيادة الجهود البشرية فى اى منظمة لتحقيق هدف معين " .
ويعرف فايول الإدارة بأنها " التنبؤ والتخطيط والتنظيم وإصدار الأوامر والتنسيق والرقابة " .
وهناك تعريف شامل للإدارة بأنها " فن التأثير فى مجموعة من الأفراد بما يمكن الرئيس أو المدير من اكتساب ثقتهم واحترامهم واستثمار حماسهم وتحريك طاقاتهم وقدراتهم و توجيهها وجهة واحدة بقصد تحقيق أهداف محددة فى توقيت زمنى معين " .

ب- الوظائف الأساسية للإدارة :

تعددت الآراء حول الوظائف الأساسية للإدارة فمنها من حددها كالاتى :

حدد فايول الوظائف الأساسية للإدارة بأنها :

(التخطيط ، التنظيم ، القيادة ، التنسيق ، الرقابة) .

وحددها لوثر جيليك بأنها :

(التخطيط ، التنظيم ، إدارة الأفراد ، التوجيه أو القيادة ، التنسيق ، وضع التقارير ، وضع الميزانيات) .

وحددها سيد الهوارى بأنها :

(التخطيط ، التنظيم ، التوجيه ، الرقابة) .

مفهوم القيادة :

توجد القيادة حيثما وجدت الجامعة أو بدت الحاجة إلى العمل الجماعى وتتطور بتطور المجتمع الذى تعيش فيه وتزداد مسؤولياتها بازدياد مطالب الحياة وتشابكها والقائد هو الشخص الذى ينجح فى إقناع الآخرين بالالتفاف حوله وإتباعه وهو يعتمد فى ذلك على شخصيته وصفاته الإدارية .

تعريف القيادة :

القيادة هى " فن التأثير فى سلوك الأفراد وتنسيق وتوجيه أعمالهم من اجل بلوغ الأهداف المنشودة "

الوظائف الأساسية للقيادة :

يمارس القائد أعمالا أساسية تعتبر من الوظائف الأولى التى يتوقف عليها نجاحه فى القيادة والتى منها :

١ رسم السياسات التى تتفق مع المجتمع ووضع الخطط بمساعدة معاونيه حتى تتم عمليات تنفيذ السياسة بفهم ووعى كافيين .

٢ تحمل مسؤولية السير فى سبيل تحقيق الأهداف بأعلى مستوى من الكفاية والإنتاج وبأقل جهد واقصر وقت

٣ اتخاذ القرارات الموقفية فى مختلف الحالات باعتبار أن قرارات القائد فى موقف معين قد لا تصلح فى موقف آخر .

٤ تقدير الكفاءات فى الجماعة و مجازاة المهملين مع تقويم الضعفاء و تدريبهم من اجل تحقيق أهداف الجماعة بين المجموعة التى يقودها .

مفهوم الإشراف :

الإشراف هو عملية إثارة الاهتمام بطريقة فعالة تؤدي إلى تحقيق الأهداف فهو ذلك الجانب الرئيسى من جوانب الإدارة الذى يضطلع بتنفيذ السياسة العامة وفق خطة القائد المحددة اى يتولى ترجمة الخطة الى برامج عمل لإنتاج ما يجب تنفيذه من الوحدات أو تقديم ما يجب من خدمات .

أساليب الإشراف :

يوجد بعض الأساليب المتبعة فى الإشراف ومنها :

الأسلوب الاستبدادى :

وهو يتمثل فى أن يسيطر المشرف على كل ما يتعلق بالعمل كان يرسم السياسة والخطط ويصدر القرارات ويشرف على التنفيذ وهذا الأسلوب ليس عيبا باستمرار بل قد ينمو إتباعه فى الحالات التى بالاستعجال والسرعة فالفائد يبدو وكأنه قليل الثقة فى مرؤوسيه دائم التفتيش .

الأسلوب اللين :

وهو يتمثل فى أن يعطى المشرف لمرؤوسيه قدرا كبيرا من الحرية والتصرف اى أن المشرف لا يتعجل اتخاذ القرارات بل يميل إلى النمط الروتينى والمراجعة قبل إصدار القرار وينجح هذا الأسلوب فى حالات الإشراف على الفنيين المتخصصين الأكفاء الذين يعمل كل منهم مستقلا فى إطار تخصصه .

الأسلوب الديمقراطى :

وهو يتمثل فى أن يشرك المشرف مرؤوسيه معه فى وضع خطط العمل وبرامج التنفيذ بحيث تؤدي الأعمال بنفس الروح التى وضعت بها خطط العمل والتنفيذ لذلك فان هذا الأسلوب أكثر الأساليب نجاحا وشيوعا خاصة فى حالات الإشراف على جماعة يتطلب انجاز أعمالها خلق روح التعاون بين أفرادها .

مستويات الإشراف :

يوجد الإشراف حيثما وجد العمل وتتعدد مستويات الوظائف وهذه المستويات هى :

مستوى الإدارة العليا :

اى الإشراف التخطيطى الذى يهتم بصفة خاصة بالأعمال المتصلة برسم السياسة والتخطيط ووضع النظم الإدارية .

مستوى الإدارة المتوسطة :

اى الإشراف التنفيذى الذى يتولى بصفة خاصة مراقبة أعمال مشرفو المستويات التنفيذية الأولى ورفع التقارير عن نتائج سير العمل للإدارة العليا .

مستوى الإدارة فى المستويات التنفيذية الأولى :

اى المشرفين المباشرين على المستويات التنفيذية الأولى .

إجابة السؤال الثانى

أ - مكونات اللجنة الاولمبية :

اللجنة الاولمبية هي " هيئة رياضية لها شخصية اعتبارية مستقلة وتعتبر من الهيئات الخاصة ذات النفع العام ومقرها القاهرة " .

وتتكون من الاتحادات الرياضية التى تدير اللاعبات الدرجة فى البرنامج الاولمبى والمشهرة طبقا لأحكام القانون الخاص بالهيئات الرياضية التابعة للشباب والرياضة .

اختصاصات اللجنة الاولمبية :

تباشر اللجنة الاولمبية الاختصاصات التالية :

- ١ - رعاية الحركة الاولمبية فى جمهورية مصر العربية والمحافظة على القواعد والمبادئ الاولمبية وحماية الهواة .
- ٢ - اتخاذ الإجراءات الكفيلة بتحريم تعاطى المنشطات وإصدار التعليمات المشددة بهذا الخصوص وتوقيع الجزاء المنصوص عليه فى القواعد الصادرة من اللجنة الاولمبية الدولية فى حالة المخالفة .
- ٣ - تنظيم الدورات واللقاءات الاولمبية والعالمية والقارية إذا تقرر إقامتها فى مصر وذلك طبقا للقواعد والنظم الاولمبية والدولية .
- ٤ - الإشراف على إعداد الفرق التى تقرر اللجنة اشتراكها فى الدورات الاولمبية واختيار ممثلى الدولة فى هذه الدورات واقتراح تمثيل الاتحادات فى الاشتراك فى المؤتمرات والاجتماعات الدولية .
- ٥ - الاشتراك مع الاتحادات الرياضية الاولمبية فى وضع برامجها الخاصة باللقاءات مع الفرق الأجنبية سواء داخل أو خارج الدولة .
- ٦ - الإذن باستعمال اسم اللجنة والشارة الاولمبية وفقا للشروط والأوضاع التى تحددها لذلك .
- ٧ - المشاركة فى كل الأعمال التى تخدم نشر السلام والأخلاق الرياضية ونشر الرياضة النسائية وكذلك المشاركة فى الأعمال التى تخدم قضايا البيئة .
- ٨ - المشاركة فى نشر الروح الاولمبية فى البرامج التعليمية للتربية الرياضية فى المدارس والجامعات .
- ٩ - تنمية وحماية الحركة الاولمبية من خلال التعاون مع الهيئات الحكومية وغير الحكومية .
- ١٠ - الدعاية للمبادئ الأساسية للروح الاولمبية على المستوى المحلى داخل إطار النشاط الرياضى .
- ١١ - اتخاذ الإجراء المناسب ضد أى صورة من صور التفرد أو العنف فى المجال الرياضى .
- ١٢ - رعاية المعاهد التى تخصص للتعليم الاولمبى ودعم الأكاديمية الوطنية والمتاحف الاولمبية والبرامج الثقافية المرتبطة بالحركة الاولمبية .

ب - ماهية الاتحادات الرياضية :

الاتحاد الرياضى ومقره :

الاتحاد الرياضى هو هيئة رياضية لها شخصية اعتبارية مستقلة وتعتبر من الهيئات الخاصة ذات النفع العام ومقرها القاهرة .

ويهدف الاتحاد الرياضى إلى نشر اللعبة والارتقاء بمستواها وتنظيم وتنسيق النشاط بين أعضائه .

اختصاصات الاتحاد الرياضى :

يباشر الاتحاد الرياضى نشاطه فى إطار السياسة العامة للدولة والتخطيط الذى تضعه وزارة الشباب ويمارس الاختصاصات التالية :

- ١ - وضع السياسة العامة التى تحقق نشر اللعبة فى جمهورية مصر العربية والارتقاء بمستواها .
- ٢ - اتخاذ الإجراءات الكفيلة بتحريم تعاطى المنشطات وإصدار التعليمات المشددة بهذا الخصوص وتوقيع الجزاء المنصوص عليه فى القواعد الصادرة عن الاتحاد الدولى فى حالة المخالفة .
- ٣ - إدارة شئون اللعبة من جميع الجوانب الفنية والمالية والتنظيمية ووضع البرامج التى تشترك فيها الهيئات الرياضية الأعضاء والإشراف على تنفيذ هذه البرامج .
- ٤ - وضع الأسس والمبادئ وكذلك الشروط والمواصفات التى يجب توافرها فى المدربين الذين يتولون تنفيذ برامج التدريب سواء بالنسبة للفرق الأهلية أو فرق الهيئات الأعضاء بالاشتراك مع اللجنة الاولمبية المصرية ونقابة المهن الرياضية فى مصر .
- ٥ - المحافظة على القواعد والمبادئ الدولية للعبة وحماية الهواة والنظم الخاصة بها وتنظيم الاحتراف فى حدود القواعد التى يضعها الاتحاد الدولى .
- ٦ - تنظيم البطولات والمسابقات ووضع القواعد والمبادئ الخاصة بهذا التنظيم .
- ٧ - إعداد الفرق الأهلية التى تمثل الدولة فى الدورات والبطولات الدولية والاولمبية والقارية .
- ٨ - تنظيم البحوث والدراسات المختلفة وعقد المؤتمرات لبحث أمور اللعبة ومشكلاتها .
- ٩ - الإذن للهيئات الأعضاء بمقابلة فرقها مع الفرق الأجنبية فى المباريات التى تقام داخل او خارج الدولة والإشراف على تنظيم هذه المباريات بعد اخذ موافقة اللجنة الاولمبية .
- ١٠ - تنسيق الجهود بين الهيئات الأعضاء فى الاتحاد وبصفة خاصة البرامج الخاصة بمقابلات الفرق الأجنبية سواء داخل أو خارج الدولة .
- ١١ - إبداء النصح والإرشاد للهيئات الأعضاء والعمل على تسوية ما قد ينشأ بينها من خلافات وذلك فى ضوء القوانين واللوائح المعمول بها دوليا وفى إطار السياسة العامة لوزارة الشباب .
- ١٢ - تمثيل مصر فى المؤتمرات والاجتماعات الدولية الرياضية وتنظيم هذه المؤتمرات إذا ما أقيمت داخل الدولة بعد موافقة اللجنة الاولمبية واعتماد الجهة الإدارية المختصة .
- ١٣ - اعتماد تسجيل اللاعبين فى الهيئات الأعضاء وتمثيلهم فى مسابقاتها وذلك فى حدود الأعداد المقررة فى اللوائح والنظم الخاصة بالاتحاد الدولى .
- ١٤ - وضع اللوائح الخاصة بانتقالات اللاعبين بالأندية الرياضية داخل وخارج الدولة على أن تعتمد هذه اللائحة من الجهة الإدارية المختصة .
- ١٥ - دعم التمثيل المصرى فى الاتحادات الدولية والقارية والإقليمية بما يكفل التواجد المصرى .

