



كلية التربية الرياضية

مدخل الاداره فى المجال الرياضى

الفرقه الاولى

تحت اشراف
د/ حماده محمدي

أهداف المحاضرة

- بنهاية هذه المحاضرة يجب أن يكون الطاب قادر على أن :
- ١- يعرف الاداره فى الهيئات و المؤسسات الرياضيه
 - ٢- يحدد النظام الادارى الاكثر فعاليه مع طبيعة مجالات الانشطه الرياضيه.
 - ٣- يتعرف على الاداره الماليه فى الهيئات و المؤسسات الرياضيه:
 - ٤- يذكر انواع الاجهزة والهيئات والمؤسسات الرياضيه:
 - ٥- يفهم الاختصاصات العامه للمجلس الاعلى للشباب والرياضة

الاداره فى الهيئات و المؤسسات الرياضيه

● ان طبيعة الهيئات و المؤسسات فى مجالات الشباب و الرياضه تختلف فى اداراتها عن اداره الهيئات و المؤسسات ذات الطابع غير الرياضيه فما أسهل ان تدير الاله بالاله وما اسهل ان تدير الاله بالانسان و لكن ما اصعب ان تدير الانسان بالانسان ومن هنا يكمن جوهر العمليه الاداريه فى الهيئات و المؤسسات التى تعمل من أجل الشباب و الرياضه.

○ ان مهمة الادارى الناجح فى ادارة الهيئه أو المؤسسه الرياضيه التى يديرها مهمه صعبه ومعقده الامر الذى يتطلب التوفيق بين غايتين هما

○ **الغايه الاولى:** أن يتعامل الادارى مع فرد من أفراد الجهاز أو الهيئه التى يديرها كوحده مستقله بذاتها

○ **الغايه الثانيه:** أن يتعامل الادارى مع الجهاز أو الهيئه ككل و كتنظيم موحد. ومن أجل تحقيق هاتين الغايتين يتطلب الامر *وجود قياده اداريه قويه * وجود درجه عاليه من التخصص

*احترام المسئولين * الاصرار على الطاعه والولاء

*الدراسه و المشاوره *تاسيس صله قويه مع الاعلام

النظام الادارى الكثر فعاليه مع طبيعة مجالات الانشطه الرياضيه

● التخطيط: تحدد خطوات عملية التخطيط

- تحديد الهدف
- وضع الخطط البديله
- جمع البيانات و تحليلها
- اختيار الخطه
- رسم السياسه
- وضع الميزانيه

● التنظيم :

● مبادئ التنظيم :

- وحدة الهدف
- تدرج السلطه - التوازن و المرونه
- التنسيق
- تقسيم العمل -المركزيه و اللامركزيه
- تفويض السلطه - تناسب السلطه - نظام الاشراف

● مراحل التنظيم:

- تحليل الهدف
- تطوير الهيكل التنظيمي
- وضع الهيكل التنظيمي
- توصيف الوظائف

*أنواع التنظيم :

- التنظيم الراسي
- التنظيم الاستشاري
- التنظيم الوظيفي
- تنظيم اللجان

● التوجيه :

- الابعاد الرئيسيه لعملية التوجيه
- مواصفات القيادة
- نماذج القيادة
- القيادة المسيطره أو المتسلطه
- القيادة الديمقراطية أو المشاركه

● التحفيز:

- أنواع التحفيز.
- حوافز ايجابية و حوافز سلبية - حوافز فرديه و حوافز جماعيه
- حوافز ماديه و حوافز معنويه

• الاتصال :

• أنواع الاتصال :

- اتصال راسي هابط - اتصال راسي صاعد - اتصال أفقي

* وسائل الاتصال:

- المقابلات و الاجتماعات - المكالمات التليفونيه
- التقارير - الاتصالات المصوره - وسائل الاعلام

● **التقويم** : خطوات عملية التقويم

- التخطيط - تحديد و تقييم الانحرافات - قياس الاداء الفعلى
- المتابعه - كتابة التقرير النهائى

● **أساليب التقويم** :

- المقابلات الشخصية - الاختبارات - الاستفتاء

***عناصر التقويم** :

- المعرفة الكامله بالجوانب المقومه - التحديد الواضح لهدف عملية التقويم
- القدرة على ممارسة عملية التقويم

***أهمية دراسة الاداره للعاملين فى الهيئات و المؤسسات الرياضيه**

ادارة شئون الشباب و الرياضه تعتبر احد أهم و اصعب الوظائف الاداريه فى أى مجتمع اذا الاداره الناجحه تعتمد فى المقام الاول على القاده و الرواد و المشرف و الاداريين كما تعتمد الهيئات على المنشآت و المرافق و المعدات و الادوات من هنا يتضح أهمية الاداره فى المؤسسات الرياضيه

o الاداره الماليه في الهيئات و المؤسسات الرياضيه:

- o تلعب الاداره الماليه دورا اساسيا في تنفيذ السياسه الماليه للهيئات و المؤسسات الرياضيه التي منها مراكز الشباب و الانديه و الاتحادات الرياضيه و اللجنه الاولمبيه و ما الي ذلك ، حيث تصرف الاموال اللازمه لتنفيذ البرامج الرياضيه بالاضافه الي اوجه الصرف المالي الاخري ، و من ثم فالقطاعات القائمه علي شئون الشباب و الرياضه تترجم خططها و برامجها المقبله علي شكل موازنه سنويه او بمعني اصح مشاريع موازنه للسنه المقبله

○ مفهوم الاداره الماليه

- عرف الدررش ، هوارد عام ١٩٧٥م الاداريه الماليه بانها اداره الموارد الماليه المتاحه او انها دوره اداريه متكامله تبدأ بالتخطيط ثم اتخاذ القرارات و ترجمتها الي برامج عمل ثم تدفق المعلومات الداخليه او الخارجييه و في النهايه الرقابه و المتابعه و التقويم .

○ مشروع الموازنه و الموازنه

○ مشروع الموازنه

- تقوم القطاعات القائمه علي شئون الرياضه بوضع الخطط و البرامج لمدد مقبله علي شكل موازنه سنويه {ميزانيات سويه} او بمعني اصح مشاريع موازنه السنه المقبله متضمنه ترجمه ماليه للنشاطات و الخطط التي تأمل تحقيقها.

متى يوضع مشروع الموازنة:

يوضع مشروع الموازنة للسنة الجديدة مسبقا قبل بداية سنة النشاط التي تشملها لذلك وجب على كل من الادراى والفنى والمالى ان تتلاقى افكارهم وتتحدد عند وضع مشروع الموازنة بترجمة مجموع الخطط او البرامج والنشاطات المختلفة فى شكلها الصحيح.

كيف يوضع مشروع الموازنة ؟

لإعداد مشروع موازنة لسنة نشاط مقبلة طبقا للقواعد المالية والاسس العلمية فلا بد من توافر المعلومات التي تساعد على ذلك والتي منها مايلى:

قياس صحيح و واقعى لموازنات السنوات السابقة بالارقام كمشروع موازنة

تقييم فنى وادراى لما تم من اعمال ونشاطات فى المدة الماضية

المقارنة بين الانفاق على اوجه النشاطات المختلفة للقطاعات

التفضيل والتوزيع المتناسب لبنود الانفاق على النشاطات المختلفة

جمع البيانات الدقيقة على النشاطات المقبلة اللازم تنفيذها

الترجمة المالية الدقيقة للبرامج والنشاطات

○ الامور الواجب وضوحها لجميع المشاركين فى اقتراح مشروع الموازنة:

-اتفاق الاراء الفنية والادارية والمالية على الخطط والبرامج والنشاطات لسنة مقبلة

-الترجمة المالية للخطط والبرامج والنشاطات دون مغالاة

○ الموازنة:

يعتبر مشروع الموازنة فى حكم الموازنة بعد اعتماد الجهة المسؤلة سواء كان مجلس ادارة او سلطات عليا

○ مرحلة التنفيذ:

-يتم توزيع الموازنة على الجهات المختلفه لتنفيذها ولا يجوز تجاوز البنود التى وردت فى الموازنة الا بعد الحصول على موافقة مجلس الادارة او الوزارة

○ النظام المحاسبي:

- إن النظام المحاسبي هو الاداة التى يمكن بواسطتها توفير البيانات والمعلومات التى تعكس نشاط المؤسسة الرياضية

○ المستندات وهى :

- سند قبض

- سند صرف

- سند قبض يومى

○ الدفاتر والسجلات وهى :

- اليومية العامة : هى الوسيلة العامة التى يثبت بها جميع المعاملات

- الاستاذ العام : هو مجموعة من الحاسبات تلخص عمليات المؤسسة

- سجل الايرادات: يتم من خلال تحليل الايرادات حسب بنودها الظاهرة

- سجل المصروفات : يتم من خلال تحليل المصروفات حسب بنودها الظاهرة

○ الاجراءات المحاسبية:

-تمثل الاجراءات المحاسبية الهيكل الكامل الذى بواسطتها يمكن تحقيق اهداف المشروع وعليه يجب وضع اجراءات واضحة للامور الخاصة فى كل مؤسسة رياضية

○ البيانات المالية الختامية:

-إن البيانات المالية السنوية تعنى التقارير التى توضح لجهات عديدة كالجمعية العمومية او للجهات الحكومية المختصة بيانات ومعلومات مالية عن الاحداث المالية عن العام الماضى

o انواع الاجهزة والهيئات والمؤسسات الرياضية:

- الاجهزة الرياضية الحكومية

-الهيئات الرياضية الاهلية

o الاجهزة الرياضية الحكومية

-تطلق كل دولة من الدول على المستوى العالمى مسميات لاجهزتها الرياضية قد تختلف من دولة الى اخرى ومن امثلة هذه المسميات مايلى :

- وزارة الشباب والرياضة

-قطاع الشباب

- قطاع الرياضه

- لجنة التربية الرياضية

○ الهئات الرياضية الاهلية:

تطلق الهئات والمنظمات الرياضية الاقليمية والقارية والدولية
والهئات الرياضية الاهلية والتي منها :

_ اللجنة الاولمبية الوطنية

_ الاتحادات الرياضية

_ الاندية الرياضية

_ مراكز الشباب بالقرى والمدن

_ مناطق الاتحادات الرياضية المختلفه بالمحافظات

_ الاتحادات الرياضية الاولمبية

_ الاتحادات الرياضية الغير اولمبية

_ الاتحادات الرياضية الفرعية :

_ الاتحاد الرياضى للشرطة

_ الاتحاد الرياضى للقوات المسلحة

● تنشأ هذه الهيئات بمبادرات اهلية يتبناها مجموعة من الرواد والقادة الرياضيون فى اطار القوانين والنظم الخاصة بكل دولة ومن امثلة هذه الهيئات والمنظمات الرياضية الاقليمية والقارية والدولية مايلى :

_ الاتحاد العربى للالعاب الرياضية

_ الاتحاد العربى للالعاب الرياضية المختلفة

_ الاتحادات الافريقية والاسيوية للالعاب الرياضية

_ اللجنة الدولية لدورات البحر الابيض المتوسط

_ لجنة التضامن الاولمبى

_ مجلس الرياضة العسكرى

_ لجنة الاكاديميات الاولمبية

٥ اهداف المجلس الاعلى للشباب والرياضة:

-يهدف المجلس بتنظيماته واجهزته الى توفير النمو المتكامل والارتقاء بالمستوى الصحى والنفسى والاجتماعى للنشر والشباب عن طريق النشاطات المختارة الرياضية والفنية والثقافية.

٥ الاختصاصات العامة للمجلس الاعلى للشباب والرياضة

- _ رسم السياسة العامة لرعاية النشئ والشباب فى مراحل النمو المتتالية
- _ وضع الخطط والبرامج والمشروعات الداخلية فى نطاق السياسة العامة المشار إليها ومباشرة تنفيذ المشروعات ذات المستوى القومى منها
- _ تقدير تحويل اللازم لتنفيذ تنمية خطط ومشروعات وبرامج رعاية النشئ والشباب والرياضة

- _ وضع سياسة تمثيل جمهورية مصر العربية فى الخارج فى مجالات وانشطة النشى والشباب والرياضة وتنظيم سفر النشى والشباب الرياضيين والعاملين بالخارج
- _ متابعة وتقييم ما يتكرر تنفيذه من خطط ومشروعات وبرامج وخدمات رياضية وشبابية على جميع المستويات بالتعاون مع الاجهزة والهيئات
- _ تنظيم الجوائز بالحوافز وغيرها من وسائل التشجيع المادية والادبية
- _ الموافقة على قبول الاعانات والتبرعات والمساعدات المالية التى تقدم للمجلس من الاشخاص او الجهات والهيئات الاجنبية والدولية
- _ اقتراح التشريعات للنشى والشباب والرياضة .

وإدعوا المولي عز وجل أن يوفق الطلاب
مع تحيات قسم الإدارة الرياضية والترويج